

Class -
Coy pl

Pik **Blue
Bonnets**

BLUE BONNETS RACEWAY INC. / ANNUAL REPORT / YEAR ENDED FEBRUARY 29th, 1968



in brief

- Consolidated net income amounts to \$1,124,685
- Total pari mutuel betting reached \$131,480,595
- Federal, Provincial, Municipal and School taxes amounted to \$13,163,301, compared to \$9,394,287, an increase of \$3,769,014
- Total assets reach \$28,183,346
- Shareholders have received dividends amounting to \$792,525

On the occasion of the tenth annual report of the Company, we have included below a table showing the constant progress made by the sport of racing in Montreal these past ten years.

<i>Year</i>	<i>Number of days</i>	<i>Total attendance</i>	<i>Total Wagers</i>
1958	197	1,097,123	\$ 49,984,959
1959	209	1,183,391	\$ 58,183,773
1960	207	1,226,241	\$ 60,347,638
1961	200	1,365,420	\$ 63,351,482
1962	206	1,694,385	\$ 76,219,913
1963	213	1,677,009	\$ 76,552,501
1964	211	1,796,256	\$ 81,112,746
1965	213	1,723,356	\$ 82,516,857
1966	224	1,988,127	\$ 97,439,665
1967	285	2,463,848	\$131,480,595

Blue Bonnets Raceway Inc.

BOARD OF DIRECTORS

ERNEST G. AYERS

Director, Dominion Ayers Ltd.

STANLEY E. BROCK

President, Industrial Life Insurance Company

*ANDRÉ CHARRON

Executive Vice-President, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

ÉTIENNE CREVIER

President, The Provident Assurance Company

PAUL DANSEREAU

Director, Mt-Royal Jockey Club Inc.

*LOUIS DESMARAIS

President, Provincial Transport Enterprises Ltd.

*PAUL DESMARAIS

Chairman of the Board, Power Corporation of Canada, Limited

GÉRARD FAVREAU

Director, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

*CHARLES JOHN JACKSON

President, Mussens Limited

LUCIEN LACHAPELLE

Industrialist

J.-EUGÈNE LAJOIE

Broker

*SYDNEY J. LANGILL

Vice-Chairman, Pitfield, Mackay & Ross Company Limited

GASTON LAURION

President, Laurion Equipement Ltée

*RAYMOND LEMAY

President, Richelieu Raceways Inc.

*J.-LOUIS LÉVESQUE

President, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

*HERBERT J. O'CONNELL

Chairman, H.J. O'Connell Limited

J.-RENÉ OUMET

President, J.-René Ouimet Ltée

*JEAN PARISIEN

Executive Vice-President, Power Corporation of Canada, Limited

THE HONOURABLE W. EARL ROWE

Director, Industrial Life Insurance Co.

PETER N. THOMSON

Deputy Chairman of the Board, Power Corporation of Canada, Limited

*RENÉ THOMAS

President, Collet Frères Ltée

*Member of the Executive Committee.

OFFICERS

J.-EUGÈNE LAJOIE

Honorary President

PAUL DANSEREAU

Chairman

J.-LOUIS LÉVESQUE

President

PAUL DESMARAIS

Vice-President and Chairman of the Executive Committee

RAYMOND LEMAY

Executive Vice-President

THE HONOURABLE W. EARL ROWE

Vice-President

ROGER JOLICOEUR

Treasurer

PIERRE MERCIER

Secretary

GASTON MELOCHE

Assistant-Secretary

AIMÉ DES ROSIERS

General Counsel

MICHAEL MACCORMAC

Director of Racing

subsidiaries

RICHELIEU RACEWAYS INC.

Board of Directors

ERNEST G. AYERS

Director, Dominion Ayers Ltd.

AIMÉ DES ROSIERS

General Counsel, Blue Bonnets Raceway Inc.

*PAUL DESMARAIS

Chairman of the Board, Power Corporation of Canada, Limited

RAYMOND LEMAY

Executive Vice-President, Blue Bonnets Raceway Inc.

J.-LOUIS LÉVESQUE

President, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

PIERRE MERCIER

Lawyer

RENÉ THOMAS

President, Collet Frères Ltée

Officers

RENÉ THOMAS

Chairman

RAYMOND LEMAY

President

AIMÉ DES ROSIERS

Vice-President

PIERRE MERCIER

Secretary-Treasurer

BLUE BONNETS REALTIES INC.

Board of Directors

ANDRÉ CHARRON

Executive Vice-President, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

ÉTIENNE CREVIER

President, The Provident Assurance Company

*PAUL DESMARAIS

Chairman of the Board, Power Corporation of Canada, Limited

CHARLES JOHN JACKSON

President, Mussels Limited

SYDNEY J. LANGILL

Vice-Chairman, Pitfield, Mackay & Ross Company Limited

RAYMOND LEMAY

Executive Vice-President, Blue Bonnets Raceway Inc.

J.-LOUIS LÉVESQUE

President, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

HERBERT J. O'CONNELL

Chairman, H.J. O'Connell Limited

Officers

J.-LOUIS LÉVESQUE

President

PAUL DESMARAIS

Vice-President

RAYMOND LEMAY

Treasurer

PIERRE MERCIER

Secretary

MT-ROYAL JOCKEY CLUB INC. THE MONTREAL JOCKEY CLUB THE KING EDWARD PARK AND AMUSEMENT COMPANY

Board of Directors

VERNON G. CARDY

President, Cardy Alpine Inn Ltd.

*ANDRÉ CHARRON

Executive Vice-President, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

GEORGES CLERMONT

President, Clermont Motors Ltd.

PAUL DANSEREAU

Chairman, Blue Bonnets Raceway Inc.

*LOUIS DESMARAIS

President, Provincial Transport Enterprises Ltd.

*PAUL DESMARAIS

Chairman of the Board, Power Corporation of Canada, Limited

*SARTO DESNOYERS

Vice-President, Laboratoire Nadeau Ltée

GÉRARD FAVREAU

Director, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

*WILLIAM GRAUL

General Manager, Luxiana Farms

THE RT. HON. VISCOUNT HARDINGE

Chairman, Greenshields Inc.

*CHARLES JOHN JACKSON

President, Mussels Limited

LUCIEN LACHAPELLE

Industrialist

J.-EUGÈNE LAJOIE

Broker

*SYDNEY J. LANGILL

Vice-Chairman, Pitfield, Mackay & Ross Company Limited

*RAYMOND LEMAY

President, Richelieu Raceways Inc.

*J.-LOUIS LÉVESQUE

President, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltd.

H.C. MACDOUGALL

President, MacDougall, MacDougall & MacTier Ltd.

A.O. MACKAY

Sun Life Assurance Co. of Canada

*HERBERT J. O'CONNELL

Chairman, H.J. O'Connell Limited

J.-RENÉ OUMET

President, J.-René Oumet Ltée

*JEAN PARISIEN

Executive Vice-President, Power Corporation of Canada, Limited

KENNETH REARDON

A.S. TORREY

Chairman, Pitfield, Mackay & Ross Company Limited

*Member of the Executive Committee.

Officers

*SYDNEY J. LANGILL

Chairman & President

LUCIEN LACHAPELLE

Vice-President

HERBERT J. O'CONNELL

Vice-President

RAYMOND LEMAY

Treasurer

PIERRE MERCIER

Secretary

the president's address

To the Shareholders:

I have the honour of submitting to you, on behalf of your directors, the tenth annual report of your Company, for the year ended February 29, 1968.

This report includes the consolidated balance sheet of Blue Bonnets Raceway Inc. and its subsidiaries: Richelieu Raceways Inc. and Blue Bonnets Realities Inc., the consolidated statement of income and expenses, the consolidated statements of earnings retained in the business and of operating income, with comparative figures for the preceding year, as well as the auditors' report.

The operating income for the year exceeded by \$4,359,922 (36.39 per cent) that of the previous year, whereas the expenses show an increase of \$3,410,045 (40.49 per cent). The operating profit, before interest, depreciation and income taxes, stands at \$4,508,006, in comparison with \$3,558,129 for the preceding year, a rise of \$949,877 (26.70 per cent). The consolidated net income for the year improved by \$122,610, despite a substantial increase in certain fixed charges and a new method of accounting for the income tax expense of the year. In fact, real estate taxes, interest on the funded debt and depreciation on fixed assets alone went up by \$632,000. On the other hand, part of this amount, namely \$375,000, comes from the fact that last year certain fixed charges regarding the new grandstand applied to part of the year only, as construction actually ended in July 1966. Moreover, a bookkeeping entry enlarged the tax expense for the period, as explained in note (4) of the financial statements, which reduced the net income for the period by \$161,055.

During the year, the Company paid a total sum of \$792,525 in dividends. The surplus account shows a balance of \$1,200,570, as compared with \$868,410 for the previous year. Your directors foresee for the 1968-69 period a new increase in the Company's gross income. However, a look at the statistical figures on the following page reveals that, unfortunately, we must face a continuing rise in certain fixed charges, particularly in real estate, school, business and other taxes.

These are uncontrollable expenses which bear heavily on our net income. Naturally, we are making every effort to find new sources of income, although we must work within the frame of the existing laws on pari mutuel. In our opinion, we have reduced to an absolute minimum the operating expenses over which we have control and any new large cut in this field might impair the service we must give to our public.

We consider the pari mutuel tax as it is now applied, an obstacle to a faster development of horse racing in the Province of Quebec and consequently

to a more accelerated increase in our income and that of the Province.

In spite of this, your directors have confidence that the results for the next fiscal year ending February 28, 1969, will still be better and will maintain the uninterrupted progress of your Company. We wish to stress that in the field of thoroughbred racing, Blue Bonnets now comes first in Canada with regards to average attendance per racing day and also holds first rank both for wagering and attendance in standardbred racing.

A total attendance of 27,040 spectators with wagering reaching a record of \$1,061,858 for harness racing on the occasion of the Centennial Pace for a purse of \$50,000, on August 27, 1967, shows that Blue Bonnets is in the lead and gains public approval in its presentation of prestige sporting events.

EXPO 67 has had mixed consequences as far as our operations are concerned. Indeed, the months of May, June and July were less profitable, whereas the months of August, September and October were more productive. Our experiment in operating simultaneously your two racetracks did not bring the expected results. However, it had to be tried, with the distinct advantage of helping us attain one of our main objectives, namely keeping horse owners with us by making it easier for them to balance their budget.

During the year, we transformed the summer barns in order to operate the track more adequately through the Winter season and we improved certain services in the public grandstand and the club-house.

Our decision to schedule racing as early as January 28 last, proved to be a good one, since during the 19 days of the Winter meeting, the average daily handle reached \$510,000.

The support of our clientele, the excellent publicity enjoyed by our Company and the increasing efficiency of a staff to whom the premises are more and more familiar have enabled us, since the beginning of the new fiscal period, to register wagers averaging \$573,600 (as at May 26, 1968), an increase of 29 per cent as compared with a year before.

Your directors express their thanks to all those who contributed one way or the other to the success of the past year and I wish to stress in particular the contribution of our personnel, whose devotion has helped us make Blue Bonnets the most renowned racing organization in Canada.

J.-LOUIS LÉVESQUE
President

May 31, 1968.

Blue Bonnets Raceway Inc. and its subsidiary Richelieu Raceways Inc.

	1967-68	1966	1965	1964
Number of racing days	285	224	213	211
Total attendance	2,463,848	1,990,127	1,723,356	1,796,256
Average daily attendance	8,645	8,884	8,090	8,513
Total of pari mutuel betting	\$131,480,595	\$97,439,665	\$82,516,857	\$81,112,746
Average daily pari mutuel betting	\$ 461,335	\$ 434,998	\$ 387,403	\$ 384,420
Percentage of increase in wagers	6.05%	12.28%	.775%	—
Average of wagers — per capita	\$ 53.36	\$ 48.96	\$ 47.88	\$ 45.15
Pari mutuel commissions	\$ 12,623,434	\$ 9,367,046	\$ 7,927,836	\$ 7,760,528
Purses paid to horse owners	\$ 5,160,335	\$ 3,746,813	\$ 3,213,623	\$ 3,078,138
*Salaries	\$ 2,838,000	\$ 2,146,000	\$ 1,660,000	\$ 1,555,000
Federal income taxes	\$ 1,105,647	\$ 571,754	\$ 617,029	\$ 772,776
Provincial taxes:				
— pari mutuel, admissions, permits	\$ 10,508,982	\$ 7,804,011	\$ 6,603,401	\$ 6,459,074
— provincial income tax	\$ 314,953	\$ 189,930	\$ 193,615	\$ 233,264
(including tax on capital)				
Municipal and School taxes	\$ 1,233,719	\$ 828,592	\$ 572,956	\$ 453,756
Total of taxes paid	\$ 13,163,301	\$ 9,394,287	\$ 7,987,001	\$ 7,918,870

*Wages paid by the company (does not include wages earned by Concession and horse owners' employees.)

Blue Bonnets Raceway Inc. and its subsidiaries

Richelieu Raceways Inc. and Blue Bonnets Realties Inc.

consolidated balance sheet as at February 29, 1968

(with comparative figures as at February 28, 1967)

ASSETS

Current assets:

	1968	1967
Cash	\$ 670,022	\$ 266,499
Accounts receivable	90,419	47,128
Prepaid expenses	331,743	160,769
Special refundable tax	47,232	34,360
Short term investments (Market value \$355,807)	354,434	—
	<u>\$ 1,493,850</u>	<u>\$ 508,756</u>
Investments at cost: (Note 1)	\$ 562,410	\$ 557,410
	<u> </u>	<u> </u>
<i>Fixed assets: (Note 2)</i>		
Cost	\$29,754,538	\$29,217,919
Less: Accumulated depreciation	4,225,671	3,589,498
	<u>\$25,528,867</u>	<u>\$25,628,421</u>
Discount on and expenses of issue of debentures and bonds (net)	\$ 598,218	\$ 672,974
Goodwill	1	1
	<u>\$ 598,219</u>	<u>\$ 672,975</u>
	<u><u>\$28,183,346</u></u>	<u><u>\$27,367,562</u></u>

Signed on behalf of the Board of Directors:

J.-LOUIS LÉVESQUE, Director

RAYMOND LEMAY, Director

LIABILITIES

Current liabilities:

	1968	1967
Bank loan	\$ —	\$ 160,000
Accounts payable and accrued expenses	931,700	633,177
Accrued interest on debentures and bonds	389,853	400,403
Registration fees for races, received in advance	17,350	15,818
Income taxes	965,631	188,067
Instalments due within one year on long term debt	459,150	492,500
	<u>\$ 2,763,684</u>	<u>\$ 1,889,965</u>

Long term debt (Note 3):

First mortgage bonds	\$ 7,600,000	\$ 7,800,000
Debentures	7,200,000	7,584,500
Notes payables — parent company	6,359,358	6,359,358
Less: Instalments due within one year shown in current liabilities	<u>\$21,159,358</u> 459,150	<u>\$21,743,858</u> 492,500
	<u>\$20,700,208</u>	<u>\$21,251,358</u>

Deferred Income taxes (Note 4)	\$ 161,055	\$ —
--------------------------------------	------------	------

Shareholders' Equity:

Capital Stock (Note 5)	\$ 990,657	\$ 990,657
Contributed surplus	2,367,172	2,367,172
Earnings retained in the business	1,200,570	868,410
	<u>\$ 4,558,399</u>	<u>\$ 4,226,239</u>
	<u><u>\$28,183,346</u></u>	<u><u>\$27,367,562</u></u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders,
Blue Bonnets Raceway Inc.,
Montreal.

We have examined the consolidated balance sheet of Blue Bonnets Raceway Inc. and its subsidiaries as at February 29, 1968 and the consolidated statements of income and expenses and earnings retained in the business for the year ended on that date. We have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us, and as shown by the books of the companies, the accompanying consolidated balance sheet and the consolidated statements of income and expenses and earnings retained in the business are drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at February 29, 1968 and the results of their operations for the year ended on that date, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year except for the change mentioned in Note 4 to the financial statements, of which we approve.

COURTOIS, FREDETTE, CHARETTE & CIE
Chartered Accountants.

Montreal, April 2, 1968.

notes to the consolidated financial statements

Note 1 : Investments :

This item is made up as follows:

	<u>Cost</u>
1) 27,750, 5% cumulative preferred shares of Trans-Canada Corporation Fund (Market value \$333,000)	\$ 555,000
2) Common shares of subsidiary companies not consolidated	7,410

	<u>Number of Common Shares</u>		
	<u>Issued</u>	<u>Held</u>	
The Montreal Harness Racing Club Inc.	505	505	100%
Mt-Royal Jockey Club Inc.	180	180	100%
The Montreal Jockey Club	1,743	1,187	68.1%
The King Edward Park and Amusement Company ..	16,200	16,200	100%
Quebec Horse Sales Inc.	500	500	100%
			\$ 562,410

Note 2 : Fixed assets :

This item is made up as follows:

	<u>Blue Bonnets</u>	<u>Richelieu</u>	<u>1968 Total</u>	<u>1967 Total</u>
Buildings, machinery and equipment, furniture and fixtures, rolling-stock, race tracks, paved streets and parking lots:				
Cost	\$16,815,359	\$ 2,228,167	\$19,043,526	\$18,506,907
Accumulated depreciation	2,617,443	1,608,228	4,225,671	3,589,498
	\$14,197,916	\$ 619,939	\$14,817,855	\$14,917,409
Land	10,174,618	536,394	10,711,012	10,711,012
	\$24,372,534	\$ 1,156,333	\$25,528,867	\$25,628,421

Note 3 : Long term debt :

	<u>Authorized and Issued</u>	<u>Outstanding as at</u>		<u>Instalments due within one year</u>
		<u>Feb. 28 1967</u>	<u>Feb. 29 1968</u>	
6¾% First Mortgage Sinking Fund Bonds Series A maturing November 15, 1982	\$ 8,000,000	\$ 7,800,000	\$ 7,600,000	\$ 200,000
6½% Sinking Fund Debentures maturing Novem- ber 1, 1972 redeemable at 103 before May 1, 1969 (Note A):				
Series A	\$ 4,000,000	\$ 3,165,000	\$ 3,015,000	\$ 150,000
Series B	2,000,000	1,427,000	1,263,500	187,650
6½% Convertible Debentures maturing November 15, 1982 (Note B)	3,000,000	3,000,000	3,000,000	—
	\$ 9,000,000	\$ 7,592,000	\$ 7,278,500	\$ 337,650
Less: Debentures on hand	—	7,500	78,500	78,500
	\$ 9,000,000	\$ 7,584,500	\$ 7,200,000	\$ 259,150
	\$17,000,000	\$15,384,500	\$14,800,000	\$ 459,150
Notes payable — Parent company:				
6¾% maturing November 30, 1982		\$ 5,500,000	\$ 5,500,000	\$ —
5½% maturing July 6, 1970		859,358	859,358	—
		\$ 6,359,358	\$ 6,359,358	\$ —
		\$21,743,858	\$21,159,358	\$ 459,150

- (A) Under the terms of an agreement between Trans-Canada Corporation Fund and the company, Trans-Canada Corporation Fund has agreed to provide such funds as might be needed to pay off at maturity, November 1, 1972, the existing 6½% Sinking Fund Debentures, Series A and Series B.
- (B) For conversion privilege purposes, the company bound itself to reserve for future issue, for the whole period that said privilege is granted, as many common shares as may at all times be necessary to preserve the exercise of said conversion privilege, namely:
- 25 common shares for each \$100 debentures held, if said conversion privilege is exercised on or before November 14, 1975.
- 16 common shares for each \$100 debentures held, if said conversion privilege is exercised after November 14, 1975.

Note 4 : Deferred Income Taxes :

During the year, the company has adopted the tax allocation basis to record the income tax expense. The difference between this expense and the income tax effectively payable results mostly from the fact that the company claims capital cost allowances higher than depreciation charged to its operations. This difference amounts to \$161,055, is shown on the balance sheet under the heading "Deferred income taxes" and has reduced the net income for the year by an equal amount.

Had this basis been used in the years prior to 1968, the net income of those years would have been reduced by a total amount of \$546,855, including \$189,223 for 1967.

Note 5 : Capital Stock :

<i>Authorized:</i>	<i>Issued and fully paid</i>	
	<i>Number</i>	<i>Par Value</i>
10,000,000 common shares of a par value of \$0.20 each	4,953,285	\$ 990,657

Note 6 : Commitment :

The company is committed to pay to its employees' pension fund, for past services, an amount of \$111,393 in equal annual instalments until 1982.

Note 7 :

The trust deed relating to the first mortgage bonds provides that, so long as any series "A" bonds are outstanding, the company will not in any fiscal year declare dividends in excess of eighty per cent (80%) of the amount added to the earnings of the company retained in its business as a result of its operations for the immediately preceding fiscal year.

consolidated statement of earnings retained in the business

for the year ended February 29, 1968
(with comparative figures for the year ended February 28, 1967)

	1968	1967
Balance at the beginning	\$ 868,410	\$ 658,860
<i>Add:</i>		
Consolidated net income for the year	1,124,685	1,002,075
	<u>\$ 1,993,095</u>	<u>\$ 1,660,935</u>
<i>Deduct:</i>		
Dividends	792,525	792,525
BALANCE AT THE END	<u><u>\$ 1,200,570</u></u>	<u><u>\$ 868,410</u></u>

consolidated statement of income and expenses

for the year ended February 29, 1968
(with comparative figures for the year ended February 28, 1967)

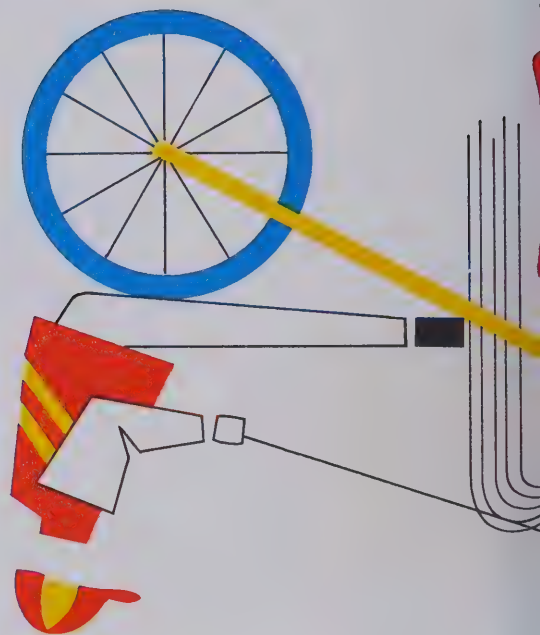
	1968	1967
Operating income before interest, depreciation, amortization and income taxes	<u>\$ 4,508,006</u>	<u>\$ 3,558,129</u>
<i>Deduct:</i>		
Interest on debentures and bonds (Blue Bonnets Raceway Inc. issues)	998,231	884,158
Amortization of discount and expenses on debentures and bonds	74,300	76,492
Interest on advances and notes to parent company	418,515	418,515
Depreciation on fixed assets	640,403	517,471
	<u>\$ 2,131,449</u>	<u>\$ 1,896,636</u>
Deduct: Interest received	13,632	51,650
	<u>\$ 2,117,817</u>	<u>\$ 1,844,986</u>
	<u>\$ 2,390,189</u>	<u>\$ 1,713,143</u>
<i>Add:</i>		
Dividend received	\$ 27,750	\$ 27,750
Income before taxes	<u>\$ 2,417,939</u>	<u>\$ 1,740,893</u>
Income taxes	1,293,254	738,818
Consolidated net income for the year	<u><u>\$ 1,124,685</u></u>	<u><u>\$ 1,002,075</u></u>

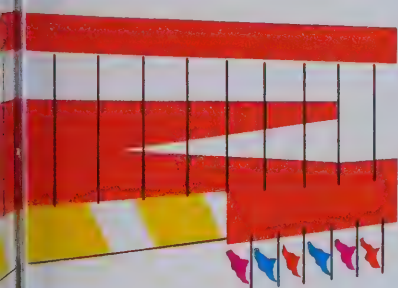
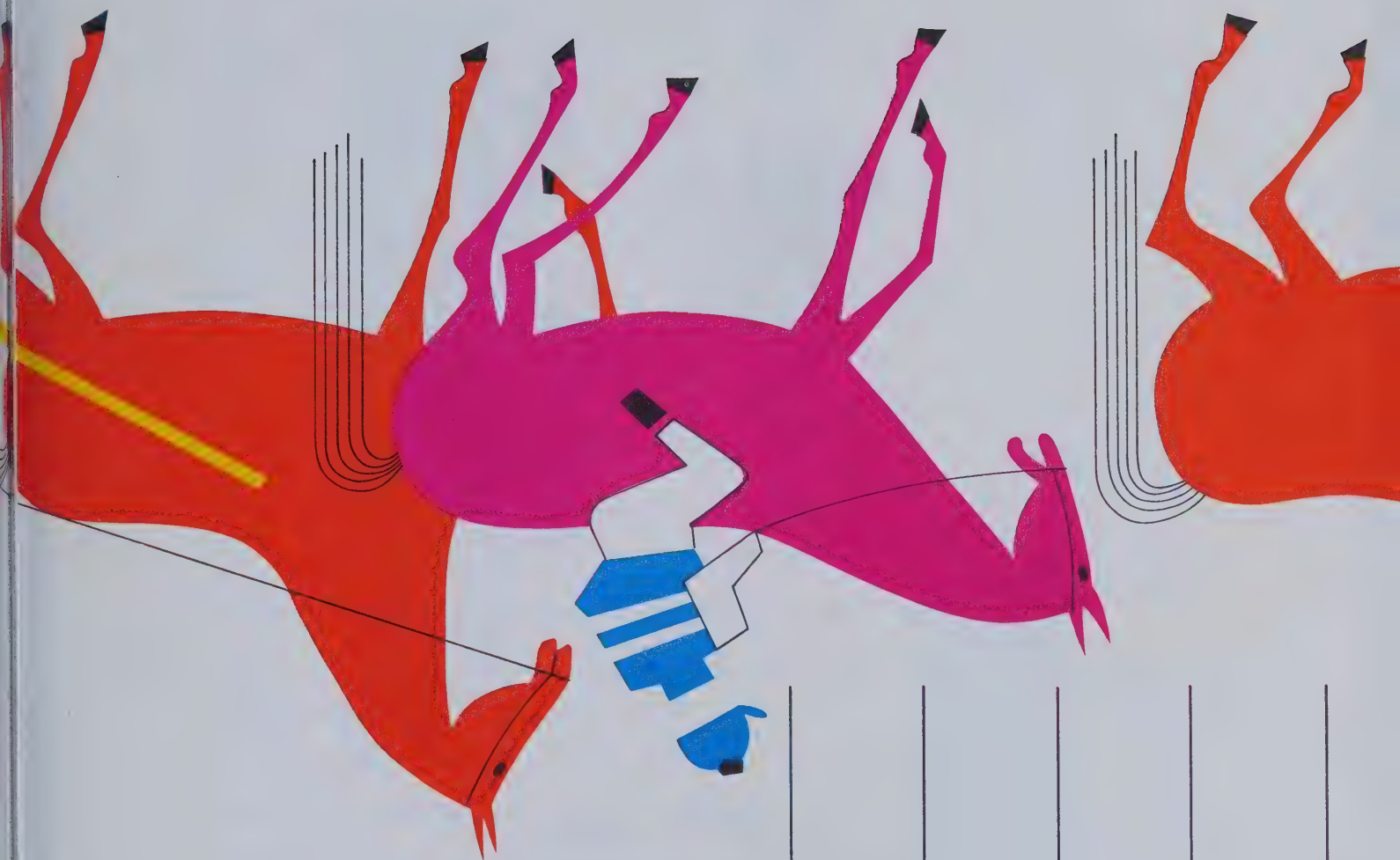
consolidated statement of operating income

for the year ended February 29, 1968
(with comparative figures for the year ended February 28, 1967)

	1968	1967
<i>Revenue:</i>		
Pari mutuel	\$12,623,433	\$ 9,367,046
Admissions	2,574,345	1,734,539
Programs	515,668	395,702
Concessions	494,557	383,340
Rent of stables	—	30,000
Other income	132,783	70,237
	<u>\$16,340,786</u>	<u>\$11,980,864</u>
<i>Expenses:</i>		
Purses to horsemen	\$ 5,160,335	\$ 3,746,813
Contributions to horsemen's Associations	91,997	61,247
Other expenses	6,580,448	4,614,675
	<u>\$11,832,780</u>	<u>\$ 8,422,735</u>
Operating income before interest, depreciation, amortization and income taxes	<u>\$ 4,508,006</u>	<u>\$ 3,558,129</u>







état consolidé du revenu d'exploitation

pour l'année terminée le 29 février 1968
(avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 28 février 1967)

	1968	1967
<i>Revenus:</i>		
Pari mutuel	\$12,623,433	\$ 9,367,046
Admissions	2,574,345	1,734,539
Programmes	515,668	395,702
Concessions	494,557	383,340
Location d'écuries	—	30,000
Autres revenus	132,783	70,237
	<u>\$16,340,786</u>	<u>\$11,980,864</u>
<i>Dépenses:</i>		
Pari mutuel	\$12,623,433	\$ 9,367,046
Admissions	2,574,345	1,734,539
Programmes	515,668	395,702
Concessions	494,557	383,340
Location d'écuries	—	30,000
Autres revenus	132,783	70,237
	<u>\$16,340,786</u>	<u>\$11,980,864</u>
Bourses aux propriétaires de chevaux	\$ 5,160,335	\$ 3,746,813
Contributions aux associations des hommes de chevaux	91,997	61,247
Autres dépenses	6,580,448	4,614,675
	<u>\$11,832,780</u>	<u>\$ 8,422,735</u>
Revenu d'exploitation avant intérêts, amortissements et impôts sur le revenu	\$ 4,508,006	\$ 3,558,129



état consolidé des bénéfices retenus dans l'entreprise

pour l'année terminée le 29 février 1968
(avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 28 février 1967)

	1968	1967
Solde au début de l'année	\$ 868,410	\$ 658,860
<i>Ajouter:</i>		
Revenu net consolidé de l'année	1,124,685	1,002,075
<i>Déduire:</i>		
Dividendes	792,525	792,525
SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	\$ 1,200,570	\$ 868,410

état consolidé de revenus et dépenses

pour l'année terminée le 29 février 1968
(avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 28 février 1967)

	1968	1967
Revenu d'exploitation avant intérêts, amortissements et impôts sur le revenu	\$ 4,508,006	\$ 3,558,129
<i>Déduire:</i>		
Intérêts sur débentures et obligations (Emissions de Blue Bonnets Raceway Inc.)	998,231	884,158
Amortissement d'escompte et frais d'émission sur obligations et débentures	74,300	76,492
Intérêts sur billets et avances — compagnie mère	418,515	418,515
Amortissement des immobilisations	640,403	517,471
Moins: Intérêts reçus	\$ 2,131,449	\$ 1,896,636
	13,632	51,650
	\$ 2,117,817	\$ 1,844,986
<i>Ajouter:</i>		
Dividendes reçus	\$ 27,750	\$ 27,750
Revenu avant impôts	\$ 2,417,939	\$ 1,740,893
Impôts sur le revenu	1,293,254	738,818
Revenu net consolidé de l'année	\$ 1,124,685	\$ 1,002,075

En vertu de l'acte de fiducie régissant les obligations, le montant des dividendes que la compagnie peut déclarer à ses actionnaires au cours d'une année ne doit pas excéder 80% du montant ajouté à ses bénéfices retenus dans l'entreprise à même ses opérations de l'année précédente.

Note 7 :

L'engagement de la compagnie envers le fonds de pension de ses employés pour services passés s'élève à \$111,393 au 29 février 1968. Ce montant doit être contribué sous forme de paiements annuels jusqu'en 1982.

Note 6 : Engagement :

10,000,000 d'actions communes d'une valeur au pair de \$0.20 chacune		
<i>Autorisées:</i>		
<i>Emises et entièrement payées</i>	<i>Nombre</i>	<i>Montant</i>
	4,953,285	\$ 990,657

Note 5 : Capital-actions :

Au cours de l'année, la compagnie a adopté la méthode de la répartition pour comptabiliser la dépense d'impôt sur le revenu. La différence entre cette dépense et l'impôt effectivement exigible pour l'année vient principalement du fait que la compagnie réclame des allocations de coût en capital supérieures aux amortissements inscrits aux livres. Cette différence se chiffre à \$161,055, est montrée au bilan au poste "Impôts sur le revenu reportés sur les exercices à venir" et a réduit le revenu net de l'année d'autant.

En ce qui a trait aux années antérieures à 1968, les revenus nets de ces années auraient été réduits d'un montant total de \$546,855, dont \$189,223 pour l'année 1967, si cette méthode avait été utilisée.

Note 4 : Impôts sur le revenu reportés sur les exercices à venir :

- (A) En vertu d'une convention intervenue entre Valeurs Trans-Canada et la compagnie, Corporation de Valeurs Trans-Canada a convenu de mettre à la disposition de la compagnie les fonds nécessaires pour racheter à leur échéance, le 1er novembre 1972, les débentures 6½%, à fonds d'amortissement série "A" et série "B" alors en cours.
- (B) Pour fins du privilège de conversion, la compagnie s'est engagée à réserver pour émission future durant toute la période où ce privilège est accordé, autant d'actions communes qu'il serait en tout temps nécessaire pour préserver l'exercice de ce privilège de conversion soit:
- 25 actions communes pour chaque \$100 de débentures détenues si le privilège de conversion est exercé le ou avant le 14 novembre 1975.
- 16 actions communes pour chaque \$100 de débentures détenues si le privilège de conversion est exercé après le 14 novembre 1975.

notes aux états financiers consolidés

Note 1 : Placements :

Cet item est constitué comme suit:

1) 27,750 actions privilégiées, 5% cumulatif, de Corporation de Valeurs Trans-Canada	\$ 555,000
2) Actions ordinaires de filiales non consolidées	7,410
	<u>Coût</u>
	\$ 562,410

Nombre d'actions ordinaires

	Émises	Détenu
Le Club de Courses Sous Harnais de Montréal Inc. ..	505	505
Mt-Royal Jockey Club Inc.	180	180
The Montreal Jockey Club	1,743	1,187
The King Edward Park & Amusement Company	16,200	16,200
Les Encans de Chevaux du Québec Inc.	500	500

Note 2 : Immobilisations :

Cet item est constitué comme suit:

Bâtisses, machinerie et outillage, mobilier, matériel roulant, pistes de courses, rues pavées et terrains de stationnement:

Coût	\$16,815,359	\$ 2,228,167	\$19,043,526
Amortissement accumulé	2,617,443	1,608,228	4,225,671
	<u>\$14,197,916</u>	<u>\$ 619,939</u>	<u>\$14,817,855</u>
Terrains	10,174,618	536,394	10,711,012
	<u>\$24,372,534</u>	<u>\$ 1,156,333</u>	<u>\$25,528,867</u>

Note 3 : Dette à long terme :

Obbligations 1ère hypothèque, 6¼%, à fonds d'amortissement, série "A", échéant le 15 novembre 1982

Débentures à fonds d'amortissement, 6¼%, échéant le 1er novembre 1972, rachetables à 103 avant le 1er mai 1969 (Note A):

Série "A"

Série "B"

Débentures convertibles, 6½%, échéant le 15 novembre 1982 (note B)

Moins: Débentures en mains

Billets à payer — compagnie mère:

6¼% échéant le 30 novembre 1982

5½% échéant le 6 juillet 1970

Autorisées et émises	Au 28/2/67	En circulation	Au 29/2/68	Versements échuant en déca d'un an
\$ 8,000,000	\$ 7,800,000	\$ 7,600,000	\$ 200,000	
\$ 4,000,000	\$ 3,165,000	\$ 3,015,000	\$ 150,000	
2,000,000	1,427,000	1,263,500	187,650	
3,000,000	3,000,000	3,000,000	—	
\$ 9,000,000	\$ 7,592,000	\$ 7,278,500	\$ 337,650	
—	7,500	78,500	78,500	
\$ 9,000,000	\$ 7,584,500	\$ 7,200,000	\$ 259,150	
\$17,000,000	\$15,384,500	\$14,800,000	\$ 459,150	
\$ 5,500,000	859,358	\$ 5,500,000	—	
\$ 6,359,358	859,358	\$ 6,359,358	—	
\$21,743,858	\$21,159,358	\$ 459,150		

Nous avons examiné le bilan consolidé de Blue Bonnets Raceway Inc. et ses filiales au 29 février 1968 et les états consolidés de revenus et dépenses et de bénéfices retenus dans l'entreprise pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons considérées nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, d'après les renseignements et les explications qui nous ont été données et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, le bilan consolidé et les états consolidés de revenus et dépenses et de bénéfices retenus dans l'entreprise ci-jointes représentent fidèlement l'état véritable et exact des affaires des compagnies au 29 février 1968 ainsi que les résultats de leurs opérations pour l'année terminée à cette date conformément aux principes comptables généralement reconnus et, à l'exception du cours de l'année précédente.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux Actionnaires,
Blue Bonnets Raceway Inc.,
Montréal.

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

PASSIF		1968	1967
<i>Exigibilités:</i>			
Emprunt bancaire		\$ —	\$ 160,000
Comptes à payer et frais courus		931,700	633,177
Intérêts courus sur dette à long terme		389,853	400,403
Inscriptions aux courses perçues à l'avance		17,350	15,818
Impôts sur le revenu		965,631	188,067
Versements sur la dette à long terme échéant en deçà d'un an.		459,150	492,500
		\$ 2,763,684	\$ 1,889,965
<i>Dette à long terme: (Note 3)</i>			
Obligations première hypothèque		\$ 7,600,000	\$ 7,800,000
Débitures		7,200,000	7,584,500
Billets à payer — compagnie mère		6,359,358	6,359,358
Moins: Versements échéant en deçà d'un an inclus		\$21,159,358	\$21,743,858
		459,150	492,500
		\$20,700,208	\$21,251,358
Impôts sur le revenu reportés sur les exercices à venir (Note 4)		\$ 161,055	\$ —
<i>Avoir des actionnaires:</i>			
Capital-actions (Note 5)		\$ 990,657	\$ 990,657
Surplus d'apport		2,367,172	2,367,172
Bénéfices retenus dans l'entreprise		1,200,570	868,410
		\$ 4,558,399	\$ 4,226,239
		\$28,183,346	\$27,367,562

Blue Bonnets Raceway Inc. et ses filiales

Richelieu Raceways Inc. et Blue Bonnets Realities Inc.

bilan consolidé au 29 février 1968

(avec chiffres comparatifs au 28 février 1967)

ACTIF		
Disponibilités:		
Encaisse	\$ 670,022	\$ 266,499
Comptes à recevoir	90,419	47,128
Dépenses payées d'avance	331,743	160,769
Impôt spécial remboursable	47,232	34,360
Placements à court terme (Valeur au marché \$355,807)	354,434	—
	\$ 1,493,850	\$ 508,756
Placements au coût (Note 1)	\$ 562,410	\$ 557,410
Immobilisations: (Note 2)		
Coût	\$29,754,538	\$29,217,919
Moins: Amortissement accumulé	4,225,671	3,589,498
	\$25,528,867	\$25,628,421
Escompte et frais d'émission sur débentures et obligations non amortis	\$ 598,218	\$ 672,974
Achalandage	\$ 598,219	\$ 672,975
	\$28,183,346	\$27,367,562
	1968	1967

Signé au nom du Conseil d'Administration:
 J.-Louis LÉVESQUE, administrateur
 RAYMOND LEMAY, administrateur

Blue Bonnets Raceway Inc. et sa filiale Richelieu Raceways Inc.

	1967-68	1966	1965	1964
Nombre de jours de courses	285	224	213	211
Assistance totale	2,463,848	1,990,127	1,723,356	1,796,256
Assistance quotidienne moyenne	8,645	8,884	8,090	8,513
Total des paris	\$131,480,595	\$97,439,665	\$82,516,857	\$81,112,746
Moyenne quotidienne des paris	\$ 461,335	\$ 434,998	\$ 387,403	\$ 384,420
Pourcentage d'augmentation des paris	6.05%	12.28%	.775%	—
Moyenne des paris — per capita	\$ 53.36	\$ 48.96	\$ 47.88	\$ 45.15
Commission du pari mutuel	\$ 12,623,434	\$ 9,367,046	\$ 7,927,836	\$ 7,760,528
Bourses aux propriétaires de chevaux	\$ 5,160,335	\$ 3,746,813	\$ 3,213,623	\$ 3,078,138
*Salaires	\$ 2,838,000	\$ 2,146,000	\$ 1,660,000	\$ 1,555,000
Impôt fédéral sur le revenu	\$ 1,105,647	\$ 571,754	\$ 617,029	\$ 772,776
Taxes provinciales				
— parts — admissions — permis	\$ 10,508,982	\$ 7,804,011	\$ 6,603,401	\$ 6,459,074
— impôt provincial sur le revenu ..	\$ 314,953	\$ 189,930	\$ 193,615	\$ 233,264
(comprenant la taxe sur le capital)				
Taxes municipales et scolaires	\$ 1,233,719	\$ 828,592	\$ 572,956	\$ 453,756
Total des taxes payées	\$ 13,163,301	\$ 9,394,287	\$ 7,987,001	\$ 7,918,870

*Salaires payés directement par la compagnie excepté ceux versés aux employés des concessions et des propriétés de chevaux.

message du président

développement plus rapide du sport des courses dans la Province de Québec et par conséquent à une augmentation plus accélérée de nos revenus et de ceux de la Province.

Malgré ce défi, vos administrateurs ont confiance que, pour le prochain exercice financier se terminant le 28 février 1969, les résultats seront encore meilleurs et maintiendront cette progression constante des affaires de votre compagnie. Nous vous signalons que Blue Bonnets, dans le domaine des courses au galop, vient maintenant au premier rang au Canada pour la moyenne d'assistance par programme de courses et tiennent également la première place pour les paris et les assistances aux courses sous harnais.

L'assistance de 27,040 spectateurs, portant un record de \$1,061,858 aux courses sous harnais, lors de l'Ambale du Centenaire doté d'une bourse de \$50,000, le 27 août 1967, démontre que Blue Bonnets est à l'avant-garde et reçoit la faveur du public dans la présentation d'événements sportifs d'envergure.

L'exposition universelle de 1967 a eu des conséquences diverses sur nos opérations. En effet, les mois de mai, juin et juillet ont été moins profitables, alors que les mois d'août, septembre et octobre se sont avérés plus productifs. L'expérience que nous avons faite d'exploiter simultanément vos deux pistes n'a pas donné les résultats espérés. Il nous fallait cependant la tenter, et cela nous aidait en même temps à atteindre l'un de nos buts primordiaux, à savoir: garder chez nous les propriétaires de chevaux, en leur permettant de mieux équilibrer leur budget.

Au cours de l'année, nous avons transformé les écuries d'être de façon à pouvoir exploiter la piste avons amélioré quelque peu certains services dans la tribune populaire et le club-house.

L'initiative que nous avons prise de faire débiter les courses dès le 28 janvier dernier s'est révélée des plus heureuses, car durant les 19 jours qui ont constitué le meeting d'hiver, la moyenne des paris s'est établie à \$510,000 par jour.

L'appui que nous recevons de notre clientèle, l'efficacité publique dont jouit notre entreprise et l'efficacité grandissante d'un personnel de plus en plus familier avec les lieux nous ont permis depuis le début du nouvel exercice financier d'enregistrer une moyenne de paris de l'ordre de \$573,600 (au 26 mai 1968), ce qui représente une augmentation de 29 pour cent par rapport à l'an passé.

Vos administrateurs désirent remercier tous ceux qui de près ou de loin ont contribué au succès remporté au cours du dernier exercice, et je veux souligner tout particulièrement l'apport des employés, qui par leur dévouement ont aidé à faire de Blue Bonnets l'organisation la plus prestigieuse dans le domaine des courses au Canada.

Le président,
J.-Louis Lévesque

Le 31 mai 1968.

Au nom de vos administrateurs, j'ai l'honneur de vous présenter le dixième rapport annuel de votre compagnie, couvrant l'exercice terminé le 29 février 1968.

Ce rapport comprend le bilan consolidé de Blue Bonnets Raceway Inc. et de ses filiales: Richelieu Raceways Inc. et Blue Bonnets Realites Inc., les états consolidés des revenus et dépenses, des bénéfices retenus dans l'entreprise et du revenu d'exploitation, avec chiffres comparatifs pour l'exercice précédent, ainsi que le rapport des vérificateurs.

Le revenu d'exploitation de l'exercice a dépassé de \$4,359,922 (36.39 pour cent) celui de l'exercice antérieur, alors que les dépenses accusent une hausse de \$3,410,045 (40.49 pour cent). Le revenu d'exploitation, avant intérêts, amortissements et impôts sur le revenu, s'établit à \$4,508,006, comparativement à \$3,558,129 pour l'exercice précédent, soit une augmentation de \$949,877 (26.70 pour cent).

Enfin, le revenu net consolidé de l'année affiche une hausse de \$122,610, en dépit de l'accroissement sensible de certains frais fixes et d'une nouvelle façon de comptabiliser la dépense d'impôts sur le revenu de l'année. En effet, les taxes sur la propriété, les intérêts sur la dette à long terme et les amortissements des immobilisations se sont accrus, à eux seuls, de \$632,000. Par contre, une partie de ce montant, soit \$375,000, s'explique par le fait que, l'année dernière, certains frais fixes se rapportant à la nouvelle tribune populaire ne s'appliquaient qu'à une partie de l'année, les travaux de construction ayant pris fin en juillet 1966. D'autre part, une écriture comptable a augmenté la dépense d'impôts de l'année comme il est expliqué à la note (4) des états financiers et, par le fait même, a réduit le revenu net de l'exercice de \$161,055.

Au cours de l'année écoulée, la compagnie a versé en dividendes la somme totale de \$792,525. Le compte de surplus affiche un solde de \$1,200,570, par rapport à \$868,410 l'année précédente.

Vos administrateurs prévoient pour l'exercice 1968-69 une nouvelle augmentation des revenus bruts de la compagnie. Toutefois, si vous consultez le tableau statistique de la page suivante, vous constaterez que nous devons malheureusement faire face à une escalade continue de certains frais fixes, notamment des taxes foncières, scolaires, d'affaires, etc.

Ce sont là des frais sur lesquels nous ne pouvons agir et qui ont une répercussion marquée sur notre revenu net. Nous nous efforçons évidemment de trouver de nouvelles sources de revenus, bien que nous soyons contraints de travailler à l'intérieur des cadres que nous imposent les lois régissant le pari mutuel. Nous croyons avoir réduit à leur strict minimum les frais d'exploitation sur lesquels nous pouvons agir et toute autre coupure importante dans ce domaine risquerait de diminuer le service que nous devons procurer à notre public.

La taxe sur les paris, telle qu'elle est présentement structurée, constitue à notre avis un obstacle à un

RICHELIEU RACEWAYS INC.

Conseil d'Administration

ERNEST G. AYERS
Administrateur, Dominion Ayers Ltd.

AIMÉ DES ROSIERS
Conseiller Juridique, Blue Bonnets Raceway Inc.

*PAUL DESMARAIS
Président du Conseil, Power Corporation of Canada, Limited

RAYMOND LEMAY
Vice-président exécutif, Blue Bonnets Raceway Inc.

J.-LOUIS LÉVESQUE
Président, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

RENÉ THOMAS
Président, Collet Frères Ltée

Direction

RENÉ THOMAS
Président du Conseil

RAYMOND LEMAY
Président

AIMÉ DES ROSIERS
Vice-président

PIERRE MERCIER
Secrétaire-trésorier

BLUE BONNETS REALTIES INC.

Conseil d'Administration

ANDRÉ CHARRON
Vice-président exécutif, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

ÉTIENNE GREVIER
Président, La Prévoyance Compagnie d'Assurances

*PAUL DESMARAIS
Président du Conseil, Power Corporation of Canada, Limited

CHARLES JOHN JACKSON
Président, Mussels Limited

SYDNEY J. LANGILL
Vice-président du Conseil, Mackay & Ross Company Limited

RAYMOND LEMAY
Vice-président exécutif, Blue Bonnets Raceway Inc.

J.-LOUIS LÉVESQUE
Président, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

HERBERT J. O'CONNELL
Président du Conseil, H.J. O'Connell Limited

Direction

J.-LOUIS LÉVESQUE
Président

PAUL DESMARAIS
Vice-président

RAYMOND LEMAY
Trésorier

PIERRE MERCIER
Secrétaire

MT-ROYAL JOCKEY CLUB INC.

THE MONTREAL JOCKEY CLUB

THE KING EDWARD PARK AND AMUSEMENT COMPANY

Conseil d'Administration

VERNON G. CARDY
Président, Cardy Alpine Inn Ltd.

*ANDRÉ CHARRON
Vice-président exécutif, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

GEORGES CLERMONT
Président, Clermont Motors Ltd.

PAUL DANSEFAU
Président du Conseil, Blue Bonnets Raceway Inc.

*LOUIS DESMARAIS
Président, Entreprises Transport Provincial Ltée

*PAUL DESMARAIS
Président du Conseil, Power Corporation of Canada, Limited

*SARTO DESNOYERS
Vice-président, Laboratoire Nadeau Limited

GÉRARD FAVREAU
Administrateur, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

*WILLIAM GRAUL
Gérant Général, Luxiana Farms

LE TRÈS HONORABLE VICOMTE HARDINGE
Président du Conseil, Greenshields Inc.

*CHARLES JOHN JACKSON
Président, Mussels Limited

LUCIEN LACHAPELLE
Industriel

J.-EUGÈNE LAJOIE
Courtier

*SYDNEY J. LANGILL
Vice-président du Conseil, Mackay & Ross Company Limited

RAYMOND LEMAY
Président, Richelieu Raceways Inc.

J.-LOUIS LÉVESQUE
Président, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

H.C. MACDOUGALL
Président, MacDougall, MacDougall & MacTier Ltd.

A.O. MACKAY
Sun Life Assurance Co. of Canada

*HERBERT J. O'CONNELL
Président du Conseil, H.J. O'Connell Limited

J.-RENÉ OUMET
Président, J.-René Oumet Ltée

*JEAN PARISIEN
Vice-président exécutif, Power Corporation of Canada, Limited

KENNETH REARDON
A.S. TORREY
Company Limited

*Membre du Comité exécutif.

Direction

SYDNEY J. LANGILL
Président du Conseil et Président

LUCIEN LACHAPELLE
Vice-président

HERBERT J. O'CONNELL
Vice-président

RAYMOND LEMAY
Trésorier

PIERRE MERCIER
Secrétaire

Blue Bonnets Raceway Inc.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

ERNEST G. AYERS

Administrateur, Dominion Ayles Ltd.

STANLEY E. BROCK

Président, L'Industrielle Compagnie d'Assurance sur la Vie

ANDRÉ CHARRON

Vice-président exécutif, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

ETIENNE CREVIER

Président, La Prévoyance Compagnie d'Assurances

PAUL DANSEREAU

Administrateur, Mt-Royal Jockey Club Inc.

*LOUIS DESMARAIS

Président, Entreprises Transport Provincial Ltée

*PAUL DESMARAIS

Président du Conseil, Power Corporation of Canada, Limited

GERARD FAVREAU

Administrateur, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

*CHARLES JOHN JACKSON

Président, Mussons Limited

LUCIEN LACHAPELLE

Industriel

J.-EUGÈNE LAJOIE

Courtier

*SYDNEY J. LANGILL

Vice-président du Conseil, Pitfield, Mackay & Ross Company Limited

GASTON LAURION

Président, Laurion Équipement Ltée

*RAYMOND LEMAY

Président, Richelieu Raceways Inc.

*J.-LOUIS LÉVESQUE

Président, J. L. Lévesque & L. G. Beaubien Ltée

*HERBERT J. O'CONNELL

Président du Conseil, H.J. O'Connell Limited

J.-RENÉ OUMET

Président, J.-René Oumet Ltée

*JEAN PARISIEN

Vice-président exécutif, Power Corporation of Canada, Limited

L'HONORABLE W. EARL ROWE

Administrateur, L'Industrielle Compagnie d'Assurance sur la Vie

PETER N. THOMSON

Président adjoint du Conseil, Power Corporation of Canada, Limited

*RENÉ THOMAS

Président, Collet Frères Ltée

*Membre du Comité exécutif.

DIRECTION

J.-EUGÈNE LAJOIE

Président Honoraire

PAUL DANSEREAU

Président du Conseil

J.-LOUIS LÉVESQUE

Président

PAUL DESMARAIS

Vice-président et président du comité exécutif

RAYMOND LEMAY

Vice-président exécutif

HONORABLE W. EARL ROWE

Vice-président

ROGER JOLICOEUR

Trésorier

PIERRE MERCIER

Secrétaire

GASTON MELOCHE

Secrétaire-adjoint

AIMÉ DES ROSIERS

Conseiller Juridique

MICHAEL MACCORMAC

Directeur des Courses

Blue
Bonnet's

BLUE BONNETS RACEWAY INC./RAPPORT ANNUEL/EXERCICE TERMINÉ LE 29 FÉVRIER 1968

